



國立臺灣海洋大學
National Taiwan Ocean University

110學年度

傳承與創新- 王光祥講座

INHERITANCE & INNOVATION

2022/2/22-2022/6/21



110學年度
傳承與創新-
王光祥講座
INHERITANCE&
INNOVATION



國立臺灣海洋大學
National Taiwan Ocean University



郭重松

68電機

主講人

98年傑出校友

圓剛科技(股)公司董事長

圓展科技(股)公司董事長

主題一

大學生要做的重要事件



圓剛圓展集團

AVerMedia AVer

大學生要做的
重要件事

郭重松

Michael Kuo

2022/03/22

My Resume

教育背景

- 2011-2017 國立台灣大學國際企業學系博士班畢業：主修--策略學，副修--行銷學
- 1998-2000 國立台灣大學國際企業學系碩士班畢業：EMBA
- 1979-1981 國立成功大學電機工程學系碩士班畢業：主修電腦工程
- 1975-1979 國(省)立台灣海洋大學(學院)電子工程學系畢業

教學經驗

- 1983-1986 國立台灣海洋大學電子工程學系兼任講師，教授微處理機的電腦工程
- 2008-2011 國立台灣海洋大學電機工程系兼任教授，教授策略學，行銷學
- 2011-NOW 國立台灣海洋大學電機工程系兼任教授，每學期都要做專題演講
- 2021-NOW 國立台灣大學國際企業學系兼任教授，教授策略學，行銷學

你決定如何過自己接下來的人生？

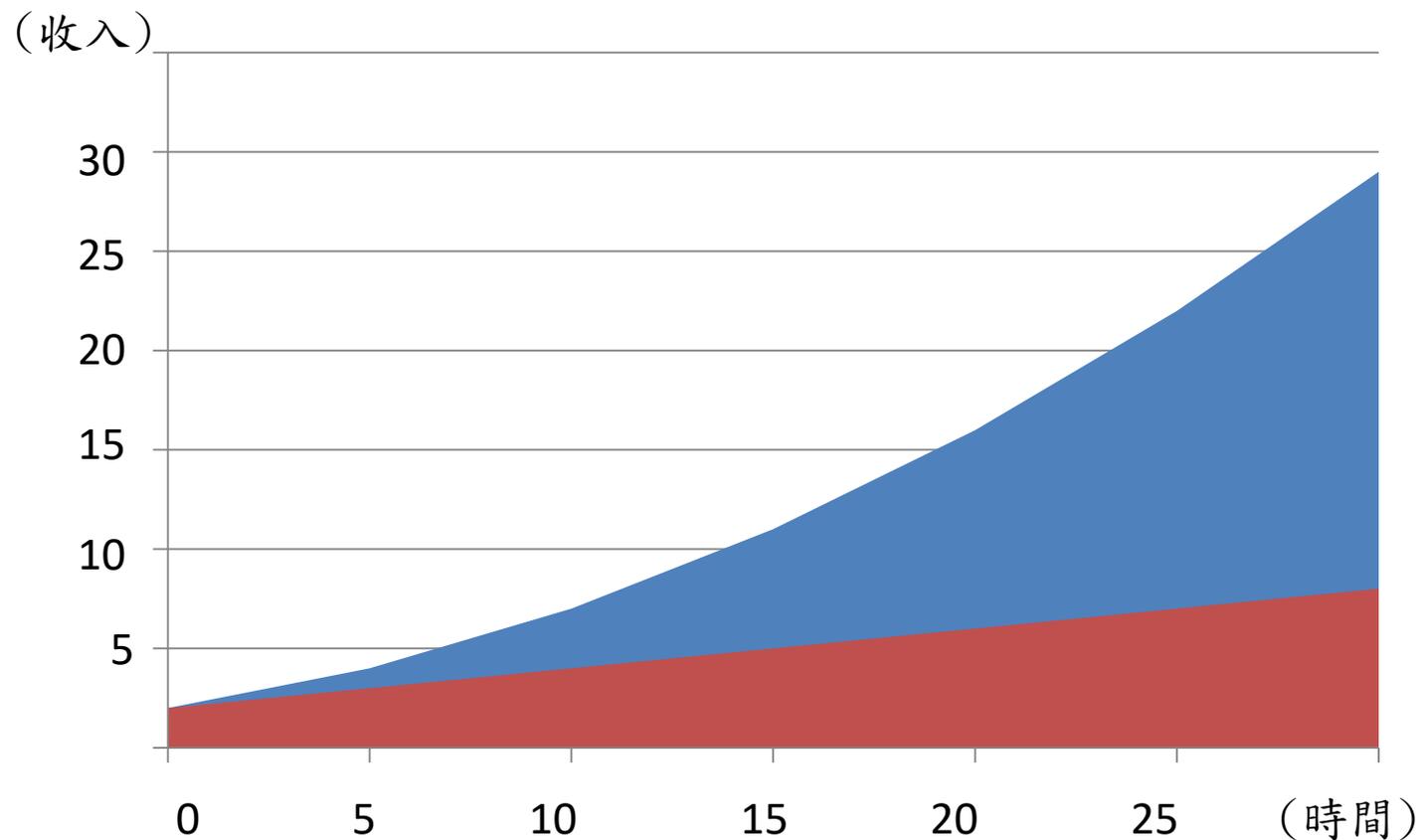
學習寧願短，不能斷

$$1.01^{**365}=37.8$$

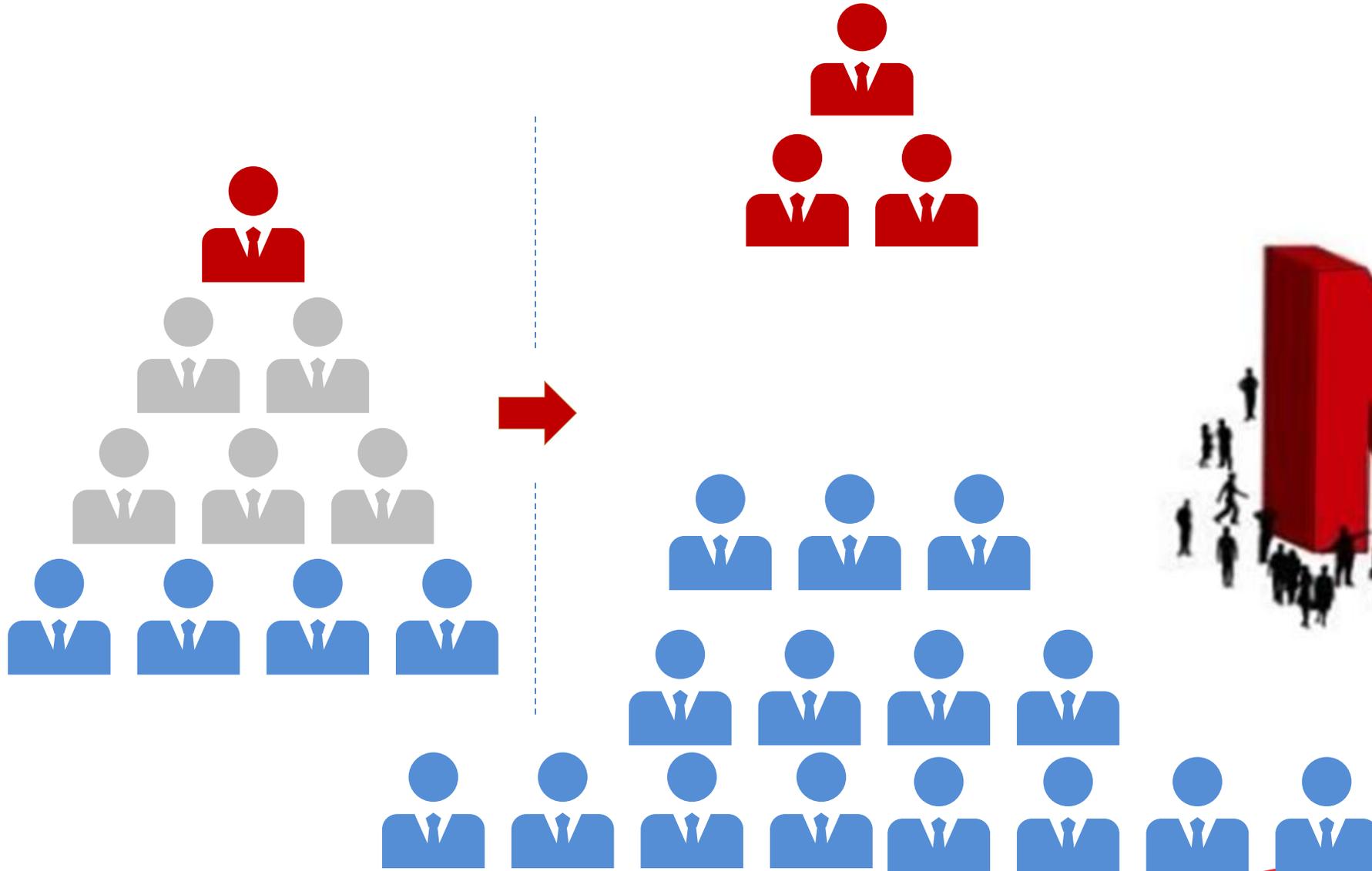
$$0.99^{**365}=0.03$$

$$1.02^{**365}=1377.4$$

$$0.98^{**365}=0.0006$$



M型化社會，中間人才逐漸消失





混一天和努力一天

VUE
@Princess

請不要在該吃苦的年紀，選擇安逸

1. 時間絕對不會虧待你，與其混日子，不如過有意義生活。
2. 人一天都是24小時，（天底下唯一公平的事），時間在哪，成就在哪。
3. 這世代要先打破迷思，因為進了一個好的大學不等於鐵飯票，以後成功的機率也不一定比別人高。
4. 競爭邏輯在改變，但不變的是持續的努力。
5. 為學日益，為道日損。

(Knowledge+ Skill) ** Attitude

大學生要做的重要件事

菩薩畏因，眾生怕果

摘錄整理部份自二〇〇七年張忠謀交大新生入學典禮演講

第一點：養成一個終生的、健康的生活習慣

1. 錯過了大學四年這段養成健康生活習慣的時期，以後要再擁有健康的生活習慣，恐怕將更不容易。
2. 沒有健康，一切都不用談。

第二點：「培養志願」，為自己許一個更有意義的志願

1. 希望你在這大學四年裡儘早有自己的志願，這樣就可以決定你要在哪些事情上下功夫、花時間。
2. 志願可以分成學術上的志願與非學術相關的志願。無論是哪一類的志願，一旦有了志願以後，學習會比較有方向。
3. 進入社會，要改再改或修正。

第三點：要用功學習

1. 沒有認真讀書以前，不可以說自己沒有興趣。(海洋教授教的)
2. 碩博士生，再花時間專研更細膩的科目。
3. 在真正的工作時，就要讀取一些相關的社會科學知識。("人" "物" 世界)
4. 學校有各種不同的演講，要多多參加，以增廣不同知識的見聞。

我在海洋學院電子工程系的時候:

- 我每天晚上都讀書，每天都早起(AM5:30)晨跑後讀書，也常常去做其他運動及遊玩。
- 我沒有發很多時間準備研究所考試，就考上了成功大學電機研究所。
- 我大學的時候，成績大概都在班上前幾名，從來沒有一顆成績不及格，全班大概不會超過5個人。我修了150幾個學分畢業(?)，每學期都是滿學分。

現在:

- 我45歲拿台大企業管理碩士，60歲拿台大企業管理博士。
- 我每天工作讀書12小時，運動一個小時，數10年如一日。

第四點：學習的時候不要背書，要徹底了解

1. 無論是看書或是閱讀其他資訊，都要徹底了解。徹底了解比你看得多來得重要。而且千萬不要僅靠你的記憶力背書，背書只是通過考試的一個辦法而已。
2. 之後的人生不是挑一個習題或者寫一篇短文的這種考試。未來你人生中的每一天可能都在考試，但那些考試是需要徹底了解與融會貫通的。
3. 學校的環境對學習很好，可是要抱著徹底了解的心去請教他人，而且要適時尋找與運用資源你可以找到的資源，機會不會從天空中自己掉下來。

我在海洋學院電子工程系的時候:

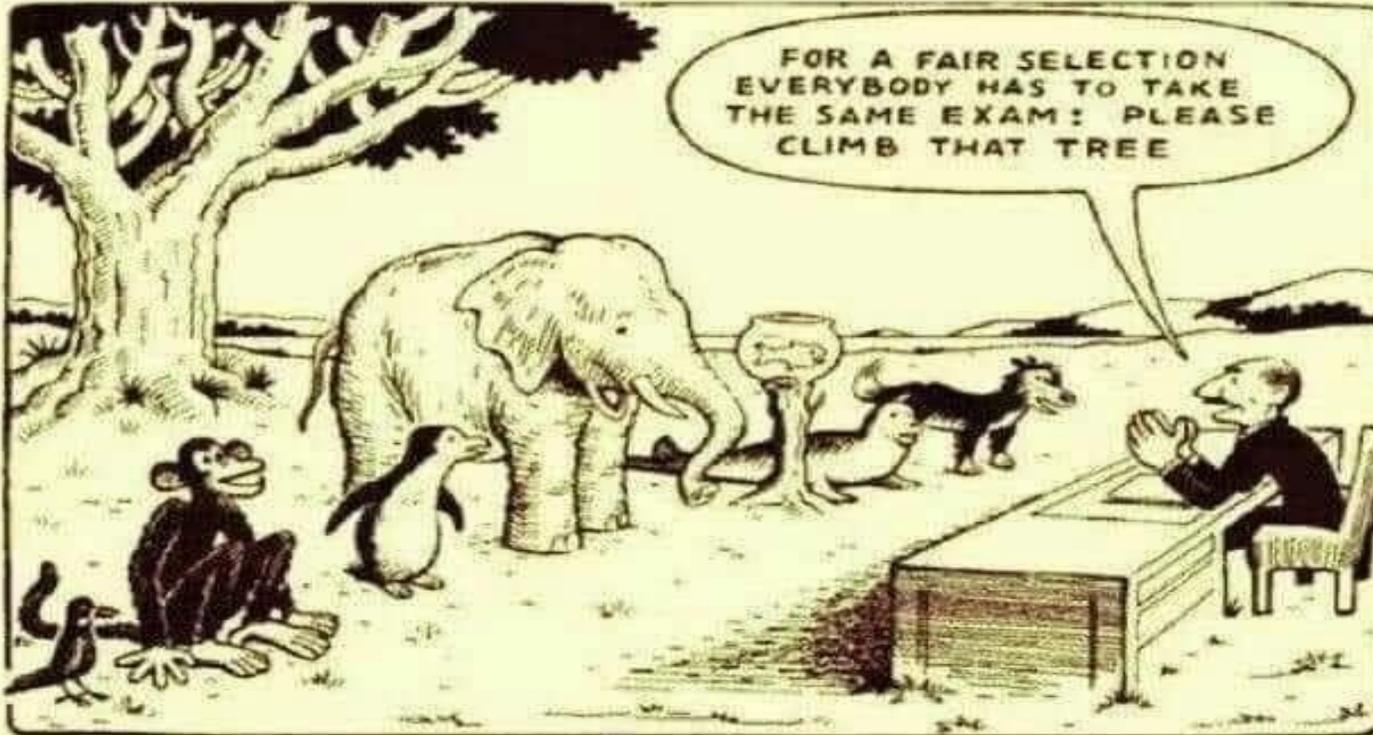
- 我大一修完微積分了，但是我大一升大二的暑假，卻常常跑到微積分老師家裡，去請教他其他更深的微積分問題。
- The cover of my computer architecture textbook.

我在台灣大學企管碩博士的時候:

- 我到博士班的研究室去請教管理經濟學的問題，他的女朋友就坐在旁邊。
- 我打電話給財務的助教，他是博士班學生，住在學校宿舍。每一通電話只能講10分鐘，我總共打了六七通電話問他財務工程的問題，我考試基本上考100分。
- PhD candidate exam. (one day four topics) and Micro-economics study。

第五點：學會「獨立思考」

1. 獨立思考在台灣的文化裡比較欠缺。
2. 獨立思考就是不要人云亦云，不要看了什麼文章，或者聽了一個演講就認為是這樣。
3. 要思考任何事情，對你的啟發是什麼，如何應用它？要養成挑戰的習慣。



Our Education System

"Everybody is a genius. But if you judge a fish by its ability to climb a tree, it will live its whole life believing that it is stupid."

- Albert Einstein

You are stronger than you believe;
You have greater power than you know.

第六點：學創新及美學

1. 創新有很多是來自天分，但有一部份是可以靠後天培養。
2. 培養創新的途徑其實就是--
徹底了解與觀察、用功學習、與獨立思考，
這三件事與創新有強烈的正相關。
3. “吾”忘“我”。

審美觀的素養
來自於
觀察力的培養

(Apple Steven Jobs– Pretty Fonts: Computer Graphics.)



1. 這位小姐很美!
2. 這位小姐很美，因為她的外型很亮麗。
3. 這位小姐很美，因為她的服裝是今年最流行的樣式。
4. 這位小姐很美，因為她的裝扮呈現出工作場合的俐落感，上衣的剪裁與風格帶有青春的學院風格，穩重中不失活潑，綠色編織包反映出人格特質。



2016 巴黎時裝周 Rick Owens

如何分割----- 1 or 2 or 3

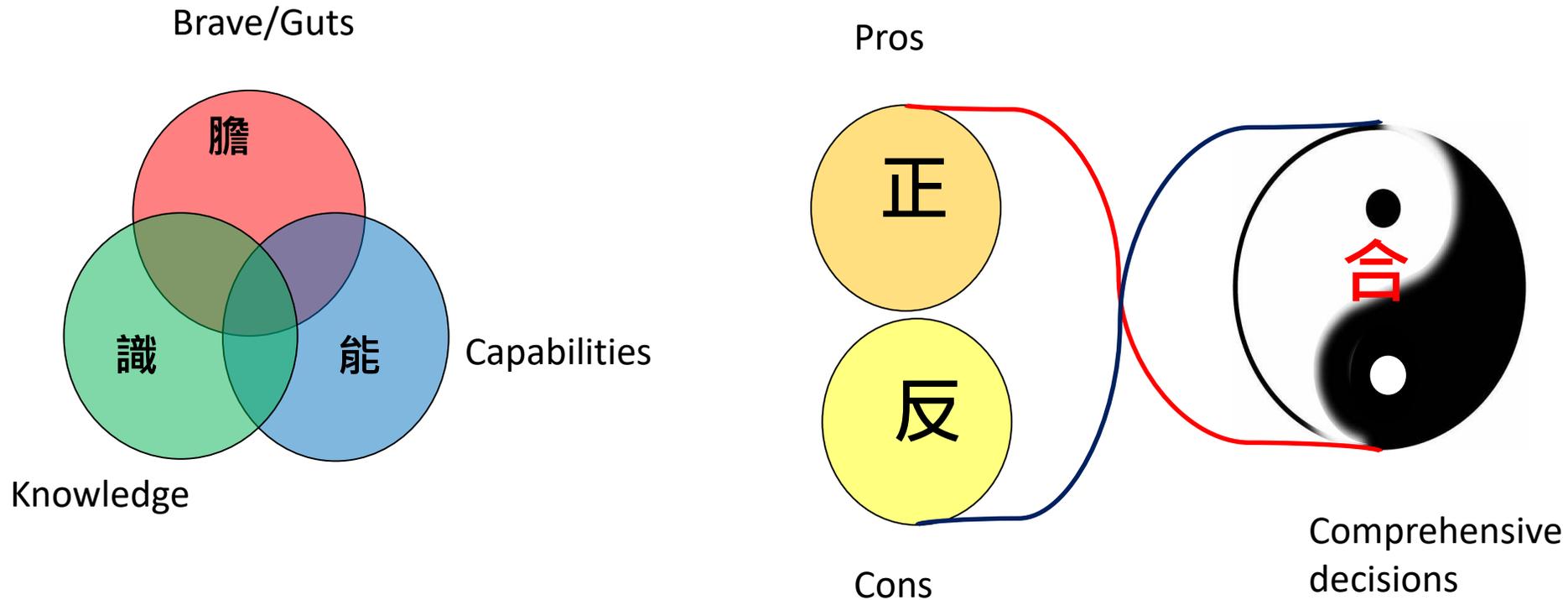


第七點：學中文「講」跟「聽」的能力

講話人人都會講，因為中文是大家的母語，可是「講」的能力還是有層次之別。

1. 講話的第一層能力是「詞能達意」。
2. 其次是能夠「有邏輯的解釋一件事情」，就是口頭上能有邏輯性的解釋好一件事情。
3. 再高一層則是「有說服力地表達一件事情」。
4. 那最高的層次是「雄辯」，這部份一百個人中恐怕一個人都沒有。

1. Listen vs. Hear: Listen with heart but hear with ear.
2. 積極傾聽，搭配同理心，或試圖理解其他人的看法和觀點，是最有效的傾聽模式。
3. What's new? Why so? So what? Why care?



對於任何事情，都要學會“否定再否定”。

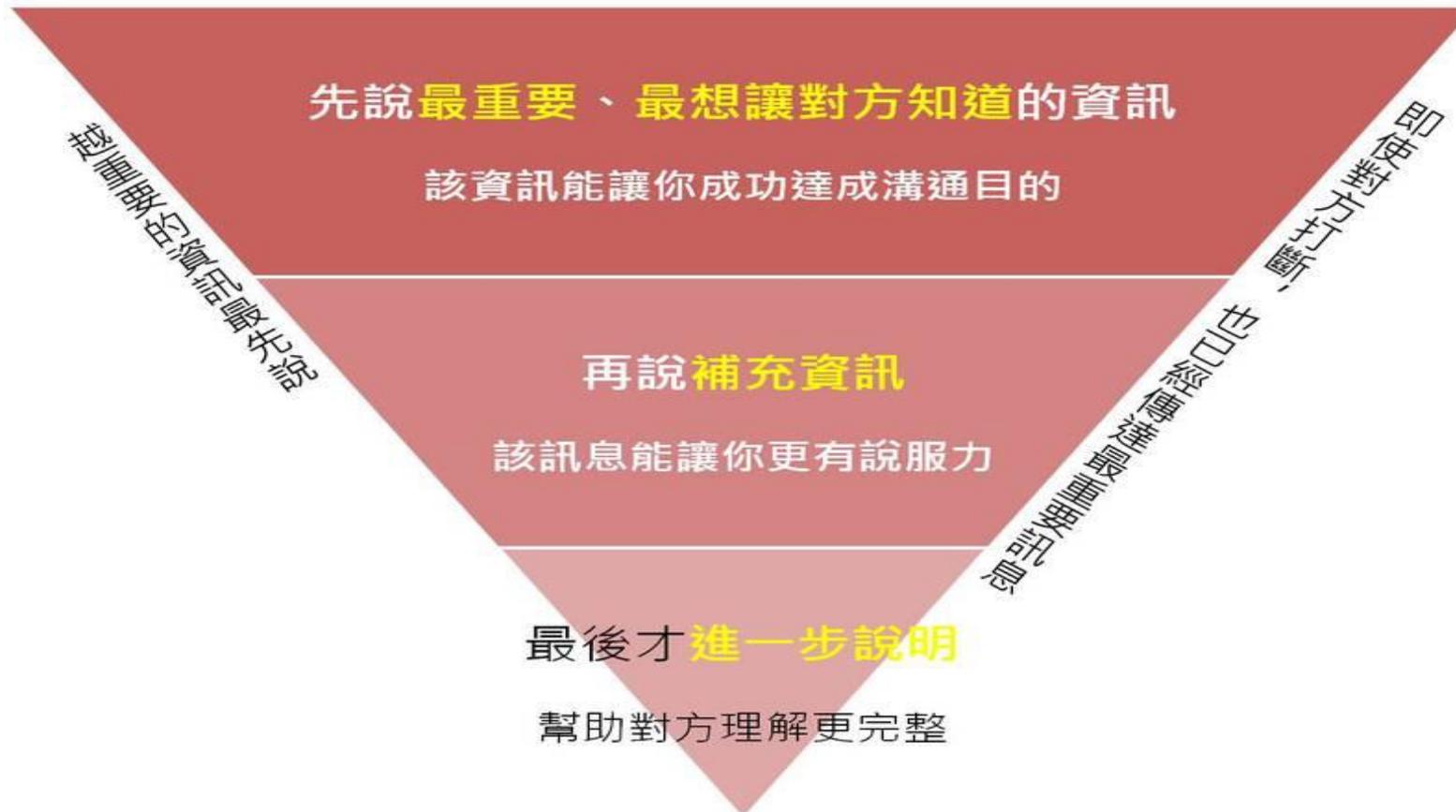
看山是山，看山不是山，看山又是山。

正反合---邏輯思考的原則。

How to write Executive summary

- problems, answer, then what if analysis

倒金字塔溝通模式



第八點：學英文

1. 英文是世界上非常重要的語言。
2. 讀、聽、講、寫。
3. 不要讀中文翻譯本教科書，一定要讀原文教科書，注意英文的表達。
4. 肚子裡面要有學問，是最重要的。

第九點：學習世界

1. 要學習全世界，不只學習台灣、大陸、亞洲。
2. 多閱讀不同的報章雜誌，不管中英文都好。
3. T-Shape: horizontal and vertical knowledge.

第十點：也是最重要的一點，做一個「誠與信」的人

1. 「誠」：就是不講謊話，不是只對你熟的人不講謊話，而是任何時候都不講謊話。
2. 「信」：就是你說要做什麼，你就會不計代價來完成。

我期許大家做一個誠與信的人。

MIPs

以前年輕人找工作看MIPs，

M是金錢 (Money)，**I是誘因 (Incentive)**，

P是專業 (Profession)，

現在一樣是MIPs，但轉變成

意義 (Meaning)、**影響力 (Impact)**、**目標 (Purpose)**，

自利:自己會成長，表現是**智慧**。

利他:對他人有利益，表現是**慈悲**。

虛懷若谷，求知若渴。

Stay hungry ! Stay foolish!!

圓剛圓展集團

AVerMedia AVer

Thank You!

因緣有，全力以赴。

本性空，不要執著。

宗教家

